

**НАЦИОНАЛЬНЫЕ ВАЛЮТЫ В МЕЖДУНАРОДНЫХ РАСЧЕТАХ:  
РИСКИ, ВОЗМОЖНОСТИ И ПРАКТИЧЕСКИЕ КЕЙСЫ**

В условиях санкционного давления и политики дедолларизации участники внешнеэкономической деятельности (ВЭД) сталкиваются с возросшими рисками при использовании традиционных резервных валют, таких как доллар США и евро. В статье исследуется альтернативный подход – переход на расчеты в национальных валютах, включая российский рубль, китайский юань, индийскую рупию и другие. Проанализированы ключевые преимущества данного подхода, включая снижение валютных рисков и транзакционных издержек, а также укрепление партнерских отношений. Подробно рассмотрены сопутствующие риски: ликвидности, конвертации, правовые и операционные сложности. Представлено практическое руководство по переходу на расчеты в национальных валютах, включающее этапы анализа, переговоров и юридического оформления. Сделан вывод о том, что грамотное управление рисками при использовании национальных валют позволяет компаниям не только минимизировать потери, но и открыть новые возможности на меняющемся ландшафте международной торговли.

*Ключевые слова:* внешнеэкономическая деятельность, национальные валюты, валютные риски, дедолларизация, расчеты в юанях, международные расчеты.

**A.V. Koval,  
N.R. Epova****NATIONAL CURRENCIES IN INTERNATIONAL SETTLEMENTS:  
RISKS, OPPORTUNITIES, AND PRACTICE CASES**

**Abstract:** In the context of sanctions pressure and dedollarization policy, participants in foreign economic activity (FEA) face increased risks when using traditional reserve currencies such as the US dollar and the euro. The article explores an alternative approach – the transition to settlements in national currencies, including the Russian ruble, Chinese yuan, Indian rupee, and others. The key advantages of this approach are analyzed, including the reduction of currency risks and transaction costs, as well as the strengthening of partnership relations. The accompanying risks are considered in detail: liquidity, conversion, legal and operational complexities. A practical guide to the transition to settlements in national currencies is presented, including the stages of analysis, negotiation and legal formalization. It is concluded that competent risk management when using national currencies allows companies not only to minimize losses but also to discover new opportunities in the changing landscape of international trade.

*Keywords:* foreign economic activity, national currencies, currency risks, dedollarization, yuan settlements, international settlements.

Актуальность темы использования национальных валют в расчетах по внешнеэкономической деятельности (ВЭД) для российского бизнеса сегодня неоспорима. Санкционное давление, целенаправленная политика дедолларизации, проводимая как Россией, так и рядом дружественных стран, а также повышенная волатильность традиционных мировых резервных валют (USD, EUR) создали новую финансовую реальность. Зависимость от доллара и евро стала источником значительных финансовых и операционных рисков, включая блокировку расчетов, резкие колебания курсов и высокие комиссии.

В этих условиях закономерным решением становится поиск альтернатив, среди которых ведущее место занимают расчеты в национальных валютах (РНВ), таких как китайский юань (CNY), индийская рупия (INR), дирхам ОАЭ (AED), турецкая лира (TRY), бразильский реал (BRL), а также активное использование российского рубля (RUB). В данной статье мы разберем плюсы и минусы такого подхода, систематизируем ключевые риски и способы их минимизации, а также рассмотрим реальные кейсы компаний, уже прошедших этот путь.

Выгоды расчетов в рублях и других национальных валютах.

1. Снижение транзакционных издержек. Исключение из цепочки расчетов одной или двух промежуточных валют (например, доллара США) позволяет сторонам избежать конверсионных затрат. Как отмечают эксперты, при классической схеме USD/RUB/CNY компания несет потери дважды: при конвертации рублей в доллары и долларов в юани. Прямая конвертация RUB/CNY значительно удешевляет операцию.

2. Минимизация валютных рисков. Компании, работающие в рамках РНВ, существенно снижают воздействие курсовых колебаний резервных валют. В условиях высокой волатильности доллара и евро это позволяет более точно прогнозировать финансовые результаты и формировать стабильные ценовые предложения для контрагентов.

3. Повышение независимости и финансовой безопасности. Снижение зависимости от международных платежных систем (SWIFT), которые могут быть подвержены политическому влиянию, является критически важным фактором для стран, находящихся под санкционным давлением. Развитие собственных финансовых инфраструктур (например, СПФС – Система передачи финансовых сообщений Банка России) и прямые межбанковские взаимодействия укрепляют суверенитет национальной финансовой системы.

4. Стимулирование взаимной торговли. Упрощение и удешевление расчетов напрямую способствует росту товарооборота между странами-партнерами. Это создает благоприятные условия для развития среднего и малого бизнеса, который ранее мог быть ограничен высокими издержками выхода на международный рынок.

Эффективность использования национальной валюты в торговых операциях напрямую зависит от ее конвертируемости, устойчивости и авторитета в мировом сообществе, что делает ее привлекательной для стран-контрагентов.

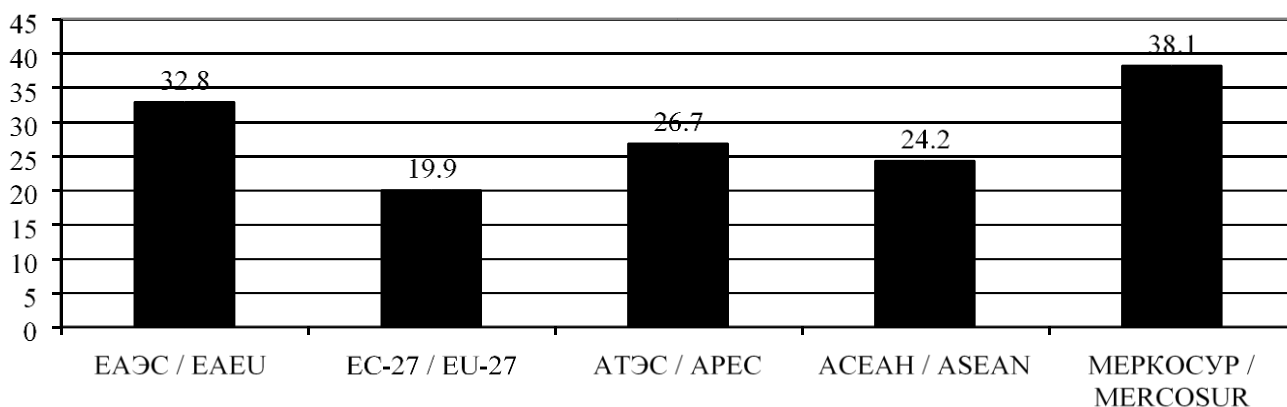


Рис. 1. Прирост взаимной торговли в ЕАЭС и в мире в 2021 г.  
(в процентах к предыдущему году)

Составлен авторами по: Проблемы и перспективы развития цифровой экономики : сб. ст. по материалам

VII Междунар. науч.-практ. конф. (г. Москва, 22 нояб. 2023 г.). Москва, 2023.

URL: <https://elib.fa.ru/art2023/bv1610.pdf/download/bv1610.pdf>

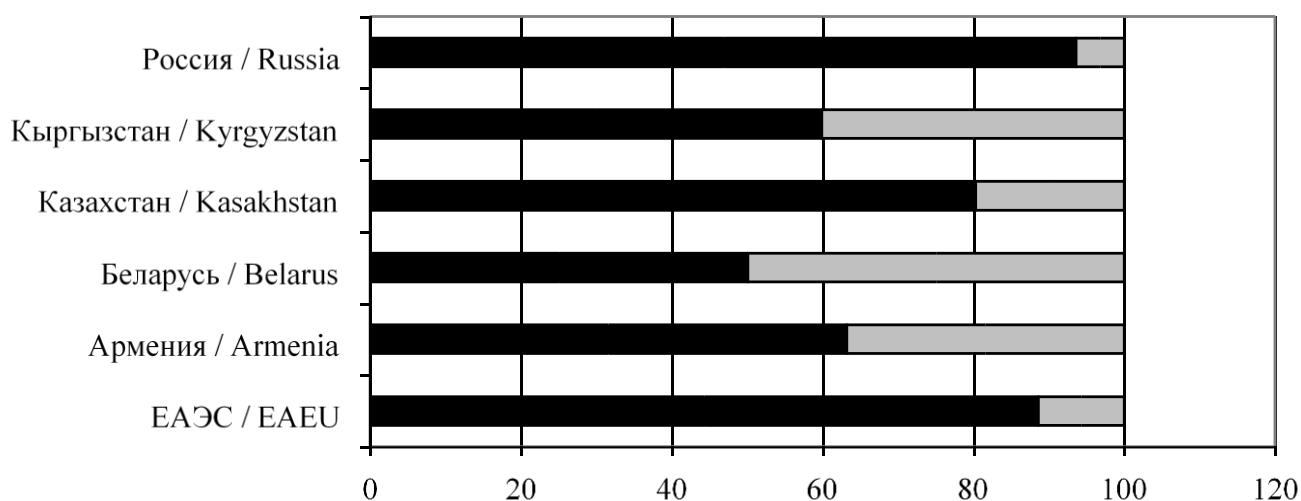


Рис. 2. Удельный вес взаимной торговли и торговли со странами вне ЕАЭС  
в общем объеме внешней торговли

по ЕАЭС в целом и по государствам–членам в 2021 г.

Составлен авторами по: Проблемы и перспективы развития цифровой экономики : сб. ст. по материалам VII Междунар. науч.-практ. конф. (г. Москва, 22 нояб. 2023 г.). Москва, 2023.

URL: <https://elib.fa.ru/art2023/bv1610.pdf/download/bv1610.pdf>

Проанализируем проблемы и вызовы использования национальных валют в международной торговле.

Переход на расчеты в национальных валютах, несмотря на стратегическую привлекательность, сопряжен с рядом существенных сложностей, которые могут нивелировать потенциальные выгоды.

Ключевые риски для участников торговли:

1. Волатильность курсов и инфляционное давление. В отличие от относительно стабильных резервных валют, национальные денежные единицы часто сильнее подвержены рыночным колебаниям. Эта нестабильность вносит эле-

мент непредсказуемости в стоимость контрактов, напрямую влияя на финансовое планирование и рентабельность международных сделок.

2. Операционные и регуляторные барьеры. На практике использование национальных валют нередко сталкивается с трудностями при проведении платежей и ограничениями со стороны валютного контроля. Эти административные препоны могут замедлять расчеты, увеличивать транзакционные издержки и в конечном счете снижать общие объемы и эффективность внешнеторговых операций.

3. Проблемы конвертации и репатриации капитала. Ярким примером служит опыт расчетов в индийских рупиях, который оказался проблематичным для российских компаний. Накопленные рупии оказалось сложно конвертировать в другие валюты или эффективно использовать для инвестиций на местном фондовом рынке, что фактически приводило к «замораживанию» средств.

4. Отсутствие развитых механизмов хеджирования. Для многих национальных валют просто не существует развитого рынка производных финансовых инструментов (деривативов), которые позволяли бы страховать (хеджировать) валютные риски. В результате компании несут дополнительные финансовые потери, вынуждены самостоятельно поглощать убытки от курсовых разниц.

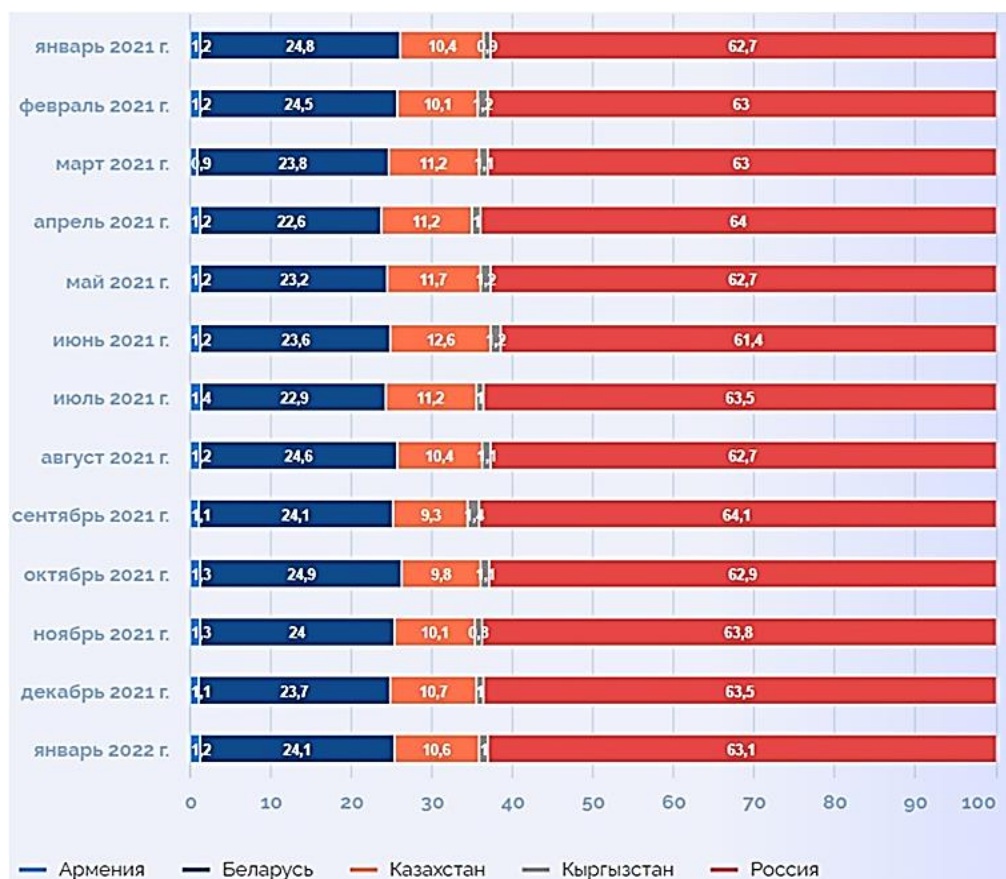


Рис. 3. Доля государств – членов ЕАЭС во взаимной торговле % к итогу, за 2021–2022 гг.

Составлен автором по: Проблемы и перспективы развития цифровой экономики: сб. ст. по материалам VII Междунар. науч.-практ. конф. (г. Москва, 22 нояб. 2023 г.). Москва, 2023.  
 URL: <https://elib.fa.ru/art2023/bv1610.pdf/download/bv1610.pdf>

Стратегические вызовы на макроуровне:

Во-первых, дефицит доверия и ликвидности. Успех любой валюты в международных расчетах зиждется на трех китах: свободной конвертируемости, высокой ликвидности и доверии инвесторов. На сегодняшний день этим критериям отвечает лишь ограниченный круг валют. На доверие к рублю, например, значительное давление оказывает сложная геополитическая конъюнктура и санкционный режим.

Во-вторых, несогласованность политик государств. Даже при взаимной заинтересованности стороны часто сталкиваются с неготовностью стран-партнеров полноценно переходить на национальные валюты. Это особенно заметно в таких сферах, как создание совместных предприятий, где уставные капиталы предпочитают формировать в долларах или евро, или при выдаче международных кредитов.

Для снижения негативного воздействия указанных факторов компаниям-экспортерам и импортерам рекомендуется активно применять комплекс мер по управлению рисками. Наиболее эффективными из них являются финансовое хеджирование, диверсификация валютной корзины и страхование внешнеторговых контрактов.

Ниже приведены практические кейсы использования национальных валют.

В условиях трансформации мировой финансовой архитектуры всё больше стран активно внедряют использование национальных валют во внешнеторговых операциях. Эта практика, направленная на снижение зависимости от доминирующих резервных валют, приобретает различные формы в зависимости от экономических и политических целей государств. Яркими примерами такой политики служат кейсы России, Китая, Индии и Европейского союза [7].

1. Россия: рубль в условиях перестройки финансовых цепочек.

Под влиянием санкционного давления Россия ускорила переход на расчёты в рублях с дружественными странами. Российские компании активно используют рублёвые платежи через отечественные банки для оплаты импортных поставок, в частности, с Турцией, Китаем и государствами СНГ. Ещё одним направлением стало использование национальной валюты для взаимных обязательств, например, при уплате ввозных таможенных пошлин с партнёрами по ЕАЭС [10].

2. Китай: планомерная интернационализация юаня.

Китай проводит системную работу по продвижению юаня в международных расчётах. Для этого создаётся мощная инфраструктура, включающая сеть офшорных клиринговых банков и собственную трансграничную платёжную систему CIPS. Особую роль юань играет в операциях с государствами, также подверженными санкциям, где расчёты часто ведутся через специализированные китайские финансовые институты, а не через глобальные банки [3].

3. Индия: инновационные механизмы для рупии.

Индия внедряет собственный механизм международных торговых расчётов в рупиях. Его суть в том, что иностранные экспортёры открывают специальные счета «востро» в индийских банках. Поступающие на них рупии могут направляться на оплату индийского экспорта или инвестироваться в местные

ценные бумаги и проекты. В 2023 году эта схема была успешно опробована при заключении двустороннего соглашения с ОАЭ, позволив осуществить первую закупку нефти с оплатой в индийских рупиях [1].

#### 4. Евросоюз: укоренённая роль евро.

Евро исторически занимает прочные позиции в международных расчётах. Более половины экспорта из стран еврозоны номинировано в европейской валюте. Например, на долю ФРГ приходится около 60 % внешнеторговых операций, осуществляемых в евро. Для стран ЕС, не входящих в еврозону, единая валюта служит якорем стабильности – они участвуют в механизме поддержания обменных курсов, чтобы минимизировать колебания своих национальных валют по отношению к евро [10].

Переход на расчёты в национальных валютах в рамках ВЭД является сложным, но объективным и перспективным процессом. Он открывает значительные возможности для снижения издержек, минимизации валютных рисков и укрепления торговых связей, особенно в условиях внешних ограничений. Однако успешная реализация этой стратегии требует от компаний осознанного подхода и готовности к управлению новыми вызовами.

Ключевыми факторами успеха являются развитие ликвидных рынков для новых валютных пар, создание надёжной и взаимосвязанной финансовой инфраструктуры, а также гармонизация нормативно-правовых баз между странами-партнерами. Опыт взаимодействия России с Китаем демонстрирует, что при наличии политической воли и экономической целесообразности РНВ могут стать эффективным инструментом дедолларизации и стимулом для роста взаимной торговли.

Для российского бизнеса использование национальных валют из категории «вынужденной меры» постепенно переходит в категорию «стратегического выбора», требующего глубоких знаний, тщательного планирования и активного использования доступных финансовых инструментов.

### Список использованной литературы

1. Абрамова М.А. Национальные валюты в международных расчетах: вызовы и перспективы для России / М.А. Абрамова // Современные научные исследования и инновации. – 2023. – № 4. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/natsionalnye-valyuty-v-mezhdunarodnyh-raschetah-vyzovy-i-perspektivy-dlya-rossii/viewer> (дата обращения: 18.11.2025).

2. Актуальные проблемы финансов и банковского дела: сб. статей / Финансовый университет. – Москва, 2023. – URL: <https://elib.fa.ru/art2023/bv1610.pdf/download/bv1610.pdf> (дата обращения: 18.11.2025).

3. Интернационализация юаня: прогресс и перспективы / Econs.online : офиц. сайт. – Москва, 2024. – URL: <https://econs.online/articles/ekonomika/internatsionalizatsiya-yuanya-progress-i-perspektivi> (дата обращения: 18.11.2025).

4. Обзор российского валютного рынка / МГИМО. – Москва, 2025. – URL: [https://tiiec.mgimo.ru/upload/ckeditor/files/tiiec\\_2025-01\\_rus-currency-market.pdf](https://tiiec.mgimo.ru/upload/ckeditor/files/tiiec_2025-01_rus-currency-market.pdf) (дата обращения: 18.11.2025).

5. Петрова И.Н. Роль евро в международных валютно-кредитных отношениях / И.Н. Петрова // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2023. – № 5. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-evro-v-mezhdunarodnyh-valyutno-kreditnyh-otnosheniyah/viewer> (дата обращения: 18.11.2025).

6. Расчеты в национальной валюте: перспективы и проблемы перехода / Российский совет по международным делам : офиц. сайт. – Москва, 2024. – URL: <https://russiancouncil.ru/blogs/laiamp/raschety-v-natsionalnoy-valyute-perspektivy-i-problemy-perekhoda> (дата обращения: 18.11.2025).

7. Рубль, доллар или юань: в какой валюте бизнесу хранить деньги в 2025 году? / РБК : офиц. сайт. – Москва, 2024. – URL: <https://companies.rbc.ru/news/A7UZJUMhuf/rubl-dollar-ili-yuan-v-kakoj-valyute-biznesu-hranit-dengi-v-2025-godu> (дата обращения: 15.11.2025).

8. Санкции и международные расчеты: прогноз и рекомендации для бизнеса / РБК : офиц. сайт. – Москва, 2024. – URL: <https://companies.rbc.ru/news/xAOkGSEq4a/sanktsii-i-mezhdunarodnyie-raschetyi-prognoz-i-rekomendatsii-dlya-biznesa> (дата обращения: 18.11.2025).

9. Современные тенденции развития международных валютно-кредитных отношений : монография / под ред. В.Н. Шмелева. – Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2023. – 300 с. – URL: [https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/125628/1/978-5-91256-595-3\\_287.pdf](https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/125628/1/978-5-91256-595-3_287.pdf) (дата обращения: 18.11.2025).

10. Финансовые аспекты устойчивого развития: сб. статей / Финансовый университет. – Москва, 2023. – URL: <https://elib.fa.ru/art2023/bv1603.pdf/download/bv1603.pdf> (дата обращения: 18.11.2025).

### **Информация об авторах**

*Коваль Арина Витальевна* – студент, кафедра мировой экономики и международных отношений, Байкальский государственный университет, г. Иркутск, e-mail: [arinakoval340@mail.ru](mailto:arinakoval340@mail.ru).

*Эпова Наталья Рудольфовна* – кандидат экономических наук, доцент, кафедра мировой экономики и экономической безопасности, Байкальский государственный университет, г. Иркутск, e-mail: [natalia\\_epova@mail.ru](mailto:natalia_epova@mail.ru), ORCID <https://orcid.org/0000-0001-6743-0222>, SPIN-код: 6911-5749, AuthorID: 486609.

### **Authors**

*Koval Arina Vitalievna* – Student, Department of World Economy and International Relations, Baikal State University, Irkutsk, e-mail: [arinakoval340@mail.ru](mailto:arinakoval340@mail.ru).

*Epova Natalia Rudolfovna* – PhD in Economics, Associate Professor, Department of World Economics and Economic Security, Baikal State University, Irkutsk, e-mail: [natalia\\_epova@mail.ru](mailto:natalia_epova@mail.ru), ORCID <https://orcid.org/0000-0001-6743-0222>, SPIN-код: 6911-5749, AuthorID: 486609.