

**БАЙКАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ:
ИСТОРИЯ И СОВРЕМЕННОСТЬ**
BAIKAL STATE UNIVERSITY: HISTORY AND MODERN TIMES

Научная статья
УДК 332.83
EDN GMGXGX
DOI 10.17150/2500-2759.2025.35(4).525-537



**КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ СТРОИТЕЛЬСТВА БГУ:
ИСТОРИЧЕСКИЙ ЭКСКУРС И СОВРЕМЕННАЯ РОЛЬ
В РАЗВИТИИ РЕГИОНАЛЬНОГО ЖИЛИЩНО-
КОММУНАЛЬНОГО КОМПЛЕКСА**

С.А. Астафьев, Г.В. Хомкалов

Байкальский государственный университет, г. Иркутск, Российская Федерация

Информация о статье

Дата поступления
10 ноября 2025 г.

Дата принятия к печати
15 декабря 2025 г.

Дата онлайн-размещения
30 декабря 2025 г.

Ключевые слова

Строительство;
благоустройство; ЖКХ;
кафедра экономики
строительства БГУ;
диссертационный совет;
региональная экономика;
проектный офис

Аннотация

История развития инженерно-экономического образования в Байкальском университете началась в 1953 г. с открытия двух специальностей — «Экономика и организация строительства» и «Экономика и организация горной промышленности». С этого времени в вузе активно развивается практико-ориентированное обучение, стройотрядовское движение, партнерство с крупнейшими строительными компаниями региона. В ходе реформ образования менялись подходы как к развитию строительной отрасли, так и к системе образования для нее. На смену специалитету пришел бакалавриат, практически исключивший инженерную компоненту у экономистов и заменивший пять лет обучения на четыре года. Несомненно, это все отражается и на качестве образования. Именно поэтому, для того чтобы не потерять качество при обучении в сокращенные сроки, на кафедре экономики строительства и управления недвижимостью активно применяется проектное обучение в рамках задач, получаемых от различных внешних заказчиков. Активную роль тут играет и Проектный офис БГУ, созданный на базе кафедры. Многие из решаемых задач, таких, например, как прогнозирование развития Иркутской агломерации, потребности в энергетических мощностях, реализация проектов комплексного развития территорий в Иркутской области, проектов благоустройства общественных пространств, разработка стратегий социально-экономического развития муниципальных образований, носят стратегический региональный характер. Во многом этому способствует и то, что кафедра является выпускающей для имеющегося в университете диссертационного совета по региональной и отраслевой экономике, председателем и заместителем председателя которого являются профессора кафедры.

Original article

**THE DEPARTMENT OF CONSTRUCTION ECONOMICS
OF BAIKAL STATE UNIVERSITY: A HISTORICAL DIGRESSION
AND A MODERN ROLE IN THE DEVELOPMENT
OF THE REGIONAL HOUSING AND COMMUNAL COMPLEX**

Sergey A. Astafiev, Gennady V. Khomkalov

Baikal State University, Irkutsk, the Russian Federation

Article info

Received
November 10, 2025

Abstract

The history of the development of engineering and economics education at Baikal University began in 1953 with the opening of two specialties —

Accepted
December 15, 2025

Available online
December 30, 2025

Keywords

Construction; landscaping;
housing and communal services;
department of construction
economics BSU; dissertation
council; regional economics; project
office

Economics and organization of construction and Economics and organization of mining industry. Since that time, the university has been actively developing practice-oriented training, the construction crew movement, and partnerships with the largest construction companies in the region. During the educational reforms, approaches to both the development of the construction industry and the education system for it have changed. The specialty was replaced by a bachelor's degree, which practically eliminated the engineering component from economists, and replaced 5 years of study with 4 years. Undoubtedly, all this is reflected in the quality of education. That is why, in order not to lose quality when studying in a short time, the Department of Construction Economics and Property Management actively uses project training within the framework of tasks received from various external customers. The BSU Project Office, established on the basis of the department, also plays an active role here. Many of the tasks received are of a strategic regional nature, such as forecasting the development of the Irkutsk agglomeration, the need for energy capacities, the implementation of projects for the integrated development of territories in the Irkutsk region, projects for the improvement of public spaces, and the development of strategies for the socio-economic development of municipalities. This is largely facilitated by the fact that the department is a graduate school for the university's dissertation council on regional and sectoral economics, whose chairman and deputy chairman are professors of the department.

От инженерно-экономической школы к проектной парадигме: историческая ретроспектива (1953–1980 гг.)

Взаимосвязь строительного комплекса Иркутской области и обучения строительному делу в Байкальском университете появилась задолго до появления самого университета в 1930 г. и совсем задолго до 1953 г., когда в университете (Финансово-экономическом институте) был создан инженерно-экономический факультет горной промышленности и строительства.

Как известно, Байкальский университет размещается в здании бывшего Александро-Мариинского училища, которое было возведено в 1894–1895 гг. на пересечении улиц Большой и Амурской на месте сгоревшей женской гимназии как двухэтажный особняк по проекту архитектора В.А. Рассушина. После революции 1917 г. здание занимали разные советские учреждения. В конце 1920-х гг. здесь был клуб строителей¹. Таким образом, примерно с 20-х гг. прошлого века в здании располагался, как сейчас бы назвали, Союз строителей Иркутской области. Именно поэтому можно признать, что связь Байкальского государственного университета со строительным комплексом региона началась еще за десять лет до учреждения самого университета.

История же самой кафедры и строительного образования началась в 1953 г., когда в Иркутском финансово-экономическом институте был создан инженерно-экономический факультет и открыты специальности «Эконо-

мика и организация строительства» и «Экономика горной промышленности», на которые после вступительных экзаменов зачислили 125 чел. Такой большой прием студентов на новые специальности был обусловлен главным образом резким усилением внимания к развитию восточных районов страны, Сибири и Дальнего Востока. В 1950-е гг. только в нашей области началось строительство Иркутской и Братской ГЭС, Ангарского НХК, алюминиевого завода в Шелехове, Усольского химкомбината, Коршуновского ГОКа и других предприятий, появились новые города и поселки, вводились в эксплуатацию тысячи жилых домов и объектов соцкультбыта. Большие средства вкладывались в развитие и создание новых горнодобывающих и перерабатывающих предприятий.

Ускоренный рост экономики восточных районов страны требовал появления новых высококвалифицированных кадров — экономистов и организаторов производства, ориентированных на работу в Сибирском регионе, поскольку специалисты вузов западных районов страны крайне неохотно ехали в Сибирь и не задерживались здесь надолго. Подготовка инженеров-экономистов в Иркутске началась в сугубо экономическом вузе — финансово-экономическом институте. Сочетание экономических и инженерных знаний дало возможность готовить уникальных специалистов, способных подходить к решению инженерных проблем с позиций экономического здравого смысла.

В разные годы кафедрой руководили: И.Д. Краснов (1953–1971), В.Н. Терехин

¹ URL: <https://bolshaya38.ru/houses/lenina-11>.

(1971–1981), А.А. Гридякин (1981–1986), Г.В. Хомкалов (1987–1988, 1997–2005, 2011–2012), С.А. Парахин (1988–1996), Р.Г. Ильговский (2005–2007), Н.Г. Солодова (2007–2010), С.А. Астафьев (с 2012 г. и по настоящее время) [1].

Знаковым лицом кафедры и образования в сфере строительства региона стал кандидат экономических наук, профессор Ильговский Рувен Гедальевич, заслуженный работник высшей школы Российской Федерации, заслуженный работник финансовой и банковской системы Монголии. Он был в числе студентов первого набора 1953 г. и после окончания вуза с отличием был направлен на работу в трест «Востоктяжстрой» в

г. Усолье-Сибирском, а с 1960 г. начал преподавательскую деятельность на кафедре экономики и организации строительства, где прошел все ступени — от ассистента до профессора кафедры. В 1970 г. после окончания аспирантуры защитил диссертацию на соискание ученой степени кандидата экономических наук. В 1976 г. стал деканом факультетов экономики горной промышленности и строительства, который возглавлял до 1998 г. [2]. Именно Рувен Гедальевич стоял у истоков новой специальности в стране — инженер-экономист, которая, к сожалению, в годы реформы системы образования была практически нивелирована после перехода со специалитета на бакалавриат (рис. 1 и 2).



Рис. 1. Р.Г. Ильговский за обсуждением проекта строительства (1965 г.)



Рис. 2. 70-летие Р.Г. Ильговского (кафедра экономики строительства вместе с ректором М.А. Винокуровым, 2005 г.)

Особенностью кафедры всегда являлась ее практико-ориентированность и проектная деятельность. Наиболее активно хозяйственные НИР выполнялись в 50–80-е гг. XX в. (табл. 1)². В связи с реформой экономики (перестройкой) в стране и самой системы образования в 80–90-е гг. XX в. в хозяйственной деятельности кафедры был значительный перерыв, который был прерван в 2020 г. с момента создания в БГУ Проектного офиса. С этого времени началась системная работа по возобновлению практико-ориентированного обучения и хозяйственной деятельности на кафедре.

² Кафедра экономики строительства и управления недвижимостью. История специальности : [сайт]. URL: https://www.investbgu.ru/?page_id=55.

Период перестройки экономики страны и становления рынка: участие специалистов кафедры в развитии имущественного комплекса университета и города (1990–2011 гг.).

Данный период можно обозначить как период борьбы вуза и кафедры «за место под солнцем» в период становления рыночной экономики. И лицом этого периода стал доктор экономических наук, профессор Хомкалов Геннадий Владимирович, получивший диплом с отличием по специальности «Экономика и организация строительства» в 1975 г. Он прошел путь от ассистента до доцента и затем заведующего кафедрой, но основной его вклад в развитие университета

Таблица 1

Перечень основных хозяйственных проектов, реализованных кафедрой с 1953 по 1980 г.

Год	Событие / основное содержание	Детали
1953	Основание инженерно-экономического факультета	Большой вклад в создание и развитие новых специальностей внесли крупные ученые и специалисты-практики И.Д. Краснов (зав. кафедрой), Д.А. Климов, А.О. Шарлов, М.И. Баканов, Е.Д. Сырцова, приехавшие после окончания аспирантуры Ю.Л. Старостин, Г.Г. Илюшина, П.А. Прокофьева, а также преподаватели Б.В. Яцевило, Э.Я. Гольдберг, Л.А. Ковалевская, Л.С. Наймушин, И.И. Кинжалова, М.А. Гук, П.А. Ясиновенко и др.
1956	Начало кафедрой экономики промышленности комплексного научного исследования	Тема: «Резервы роста производительности труда за счет лучшего использования рабочего времени на предприятиях города Иркутска»
1958	Издание первого в стране учебника	Заведующий кафедрой профессор И.Д. Краснов стал автором первого в СССР учебника по экономике строительства
1959	Заключение первого хозяйственного договора	Заключен договор с предприятием «Лензолото» на сумму 6 тыс. р.
1960	Выполнение хозяйственной работы для горной промышленности	Выполнена хозяйственная работа «Определение оптимального режима мощных драг треста «Лензолото»
1966	Заключение крупного договора на НИР для местного предприятия	Заключен договор на 30 тыс. р. с Иркутской слюдяной фабрикой. «Исследование взаимозависимости между производительностью труда и выходом готовой продукции из сырья»
1969	Завершение темы НИР	Кафедра экономики и организации строительства завершила тему «Схема развития и размещения стройиндустрии Восточной Сибири на 1971–1980 гг.»
1972	Координация исследований с академическими институтами	Кафедра экономики строительства согласовала с Бурятским филиалом АН и СО АН СССР исследования по теме «Оценка эффективности капиталовложений в индустрию туризма в бассейне оз. Байкал»
1977	Международное научное сотрудничество	Начато сотрудничество с Монгольским государственным университетом. Тема на 1977–1979 гг.: «Повышение эффективности строительного производства (на примере МНР)»
1978	Выполнение крупных хозяйственных работ	1. «Резервы повышения эффективности в тресте «Иркутсксельстрой» — 165,8 тыс. р. 2. «Экономическое исследование повышения эффективности драг и экскаваторов объединения «Лензолото» — 60 тыс. р.

был сделан в период с 1987 по 2011 г., когда он вошел в команду ректора М.А. Винокурова в качестве первого проректора (проректора по учебной работе).

Университет за эти годы возвел 4-й корпус, соединил центральные корпуса университета переходом в единый комплекс, получил в долгосрочную аренду на 25 лет от города и после ремонта ввел в эксплуатацию спортивный центр «Октябрьский», получил в бессрочное управление от города КДЦ «Художественный», построил несколько уровней и отдельных помещений центра питания университета, преобразовал общежития на территории кампуса в 5-й и 6-й учебные корпуса университета, построил на 15-м километре Байкальского тракта санаторий для студентов, включил в состав университета два колледжа на ул. Байкальской, что сказалось на изменении облика университета — из разрозненной системы зданий он превратился в единый имущественный комплекс. Нельзя забывать и о строительстве жилья для преподавателей. В реализации всех этих проектов под руководством ректора М.А. Винокурова принимал участие и Г.В. Хомкалов, используя знания, полученные на кафедре экономики и организации строительства.

Этот период можно отметить как значимый и по вкладу кафедры в развитие стройотрядовского движения в вузе. Так, при инженерно-экономическом факультете был создан ССО «Строитель», который многие годы участвовал в крупных стройках в г. Бодайбо и помогал региону в становлении крупных объектов тяжелой промышленности и энергетики (рис. 3).

В эти годы прием студентов на специальность в сфере экономики строительства

составлял до десяти групп при стандартном наборе две — четыре группы в год! Это свидетельствует о популяризации строительного бизнеса в регионе, в том числе и за счет профориентационных мероприятий университета. Также в эти годы Г.В. Хомкалов инициировал открытие на кафедре подготовки по новому для вуза направлению «Землеустройство и кадастры» (бакалавриат и магистратура), которое заменило собой закрытую ранее подготовку по направлению «Экономика горной промышленности». Таким образом, к началу третьего этапа развития кафедры на ней велась подготовка по двум программам — «Экономика (Экономика строительства)» и «Землеустройство и кадастры (Экспертиза и управление недвижимостью)».

Институционализация проектного обучения: роль и функции Проектного офиса БГУ (с 2012 г. по настоящее время)

Созданием Проектного офиса (сайт — <https://project-office.bgu.ru>) в 2020 г. университет закрепил и подтвердил приверженность важности проектного обучения и инженерно-экономической направленности в обучении студентов. На многих направлениях в вузе организованы учебные лаборатории, вовлекающие студентов вместе с преподавателями в реализацию практико-ориентированных задач, поставленных работодателями, а также самим университетом [3; 4].

В целом же данный период развития проектно-ориентированного обучения связан с именем доктора экономических наук, профессора, заведующего кафедрой, директора Проектного офиса С.А. Астафьева. Помимо участия в университетской



Рис. 3. ССО «Строитель» инженерно-экономического факультета горной промышленности и строительства Иркутского института народного хозяйства

жизни, он также является региональным экспертом при различных органах власти: членом межведомственной комиссии при губернаторе Иркутской области по реализации приоритетного проекта «Формирование современной городской среды», председателем общественного совета при Фонде капитального ремонта Иркутской области, членом Градостроительного совета при губернаторе Иркутской области и др. Такая экспертная позиция позволяет кафедре непосредственно участвовать в реализации региональных проектов по территориальному развитию, благоустройству общественных пространств, комплексному развитию территорий и агломерационных процессов.

С 2012 г. приняв руководство кафедрой, он последовательно развивает хозяйственную деятельность и внедрение проектного обучения. В 2020 г. это вылилось в юридическое закрепление создания Проектного офиса в БГУ (рис. 4).

А еще ранее, с 2014 г., в учебных планах кафедры появилась дисциплина «Средовое проектирование», в рамках которой студенческими группами начали выполняться проектные задания различных стейкхолдеров (строительных компаний, администрации МО, коммерческих фирм). Также с 2014 г. совместно с вузами-партнерами из Томского государственного архитектур-

но-строительного университета и Братского государственного университета была инициирована международная научно-практическая конференция «Проблемы экономики и управления строительством в условиях экологически ориентированного развития», в рамках которой вот уже 12 лет осуществляется конкурс проектов студентов из вузов различных городов страны. Чаще всего тематики конкурсных заданий связаны с развитием Иркутской агломерации [5–9], комплексным развитием территорий и реновацией ветхого и аварийного жилья [10–14]. Студенты кафедры экономики строительства и управления недвижимостью БГУ за эти годы разрабатывали много проектов реновации кварталов с домами 335-й серии (хрущевками) в г. Иркутске, разработки КРТ территории предместья Рабочее и другие проекты.

Задача Проектного офиса заключается в координации и стимулировании внедрения проектного обучения на разных специальностях, поиске хозяйственных междисциплинарных работ и их реализации совместно со студентами, участии в грантозаявочной работе, а также развитию у преподавателей Байкальского государственного университета навыков проектного обучения. В табл. 2 представлены основные направления проектной деятельности кафедры совместно с Проектным офисом.



Рис. 4. С.А. Астафьев презентует работу Проектного офиса министру образования РФ В.Н. Фалькову и губернатору Иркутской области И.И. Кобзеву (2024 г.)

Таблица 2

Перечень основных проектов и тем НИР, реализованных кафедрой с 2014 по 2025 г.

Год	Событие / основное содержание	Детали
2014	Инициация ежегодной международной научно-практической конференции и конкурса студенческих проектов	Ежегодно проводится конкурс проектов и конференция «Проблемы экономики и управления строительством в условиях экологически ориентированного развития». Установлены партнерские отношения с Братским государственным и Томским архитектурно-строительным университетами. К 2025 г. проведено 12 защит проектов между вузами из Томска, Иркутска, Братска, Красноярска, Екатеринбурга, Калининграда. Проекты БГУ занимают в эти годы преимущественно призовые места
2017	Выполнение первой хоздоговорной НИР в рамках третьего этапа развития кафедры	Хоздоговорная НИР «Экономическое обоснование развития Иркутских Кварталов» по договору с АНО «Иркутские Кварталы», г. Иркутск (80 тыс. р.). В рамках исследования проведен прогноз социально-экономического развития г. Иркутска после регенерации исторического центра города. В 2019 г. проект «Иркутские кварталы» стал победителем профессиональной премии PROESTATE&TOBY Awards 2019 в номинации RENEWAL («Регенерация, обновление»). Проект продолжает постепенно реализовываться и в 2025 г.
2020	Создание Проектного офиса БГУ. Начало системной проектной деятельности по заданию стейкхолдеров	После создания Проектного офиса первым результатом его деятельности стало проведение курсов повышения квалификации для ППС «Технология проектного обучения в вузе». Курсы прошли представители почти от каждой кафедры вуза
2020	Выполнение хоздоговорных работ и участие в федеральных конкурсах	1. Контракт НИР с Министерством жилищной политики Иркутской области по расчету минимального взноса на капитальный ремонт многоквартирных домов на сумму 485 тыс. р. Благодаря данной работе в регионе началась системная работа по приведению взносов на проведение капитального ремонта МКД к реальным значениям [15]. 2. Участие в подготовке хоздоговорной НИР с ФСК «Новый город» (50 тыс. р.) по проекту города-спутника «Малая Еланка», что помогло региону привлечь федеральное финансирование на развитие инженерных сетей для региона в размере 2,6 млрд р. по программе «Стимул»
2020–2021	Участие в региональных командах по развитию туризма [3]	1. Участие в проекте экономического обоснования ТРК «Тункинская долина» всероссийского конкурса национальных парков, проводимого Агентством стратегических инициатив. Проект вошел в топ-10 в стране. 2. Участие в федеральном акселераторе в составе региональной команды Иркутской области по развитию промышленного туризма «Открытая промышленность» (АСИ). Регион успешно вошел в число финалистов, а студенты, участвующие в акселераторе, получили работу на предприятиях — партнерах акселератора. 3. Помощь администрации г. Иркутска в экономическом обосновании заявки на конкурс «Туристические центры исторических городов». Администрация города выиграла в конкурсе и получила 206 млн р. на благоустройство центра города и частично реализовала проект «Иркутск — город на Ангаре, дочери Байкала», поставив в центре города различные МАФы и объекты благоустройства, обновив туристическую зеленую линию. 4. Участие в региональной команде федерального акселератора Rurban Creative Lab (проводимого АСИ) с проектом ревитализации «Декабристского квартала». Иркутская область вошла в топ-5 лучших проектов в стране
2021–2025	Проектная деятельность в стенах БГУ	1. Обследование силами кафедры и студентов корпусов БГУ на предмет износа, составление актов визуального обследования на каждое здание БГУ (2021). 2. Разработка концепции коттеджного поселка для преподавателей на 15-м километре Байкальского тракта (2023). 3. Инициация силами Проектного офиса, преподавателей и студентов кафедры проведения ремонта на восьмом этаже 3-го корпуса, ремонт аудиторий 3-806, 3-804. Создание «Галереи успеха» выдающихся выпускников кафедры в аудитории 3-806 (2025)
2022–2025	Реализация хоздоговорных проектов и развитие проектного обучения	1. Участие в качестве экспертов в подготовке туристического кода г. Кяхты (Республика Бурятия) и проекта благоустройства исторической части города [16–19].

Год	Событие / основное содержание	Детали
		2. Хоздоговоры с ООО «Дасреда» по расчету экономических эффектов для парков в гг. Гусиноозерске, Закаменске, Усть-Куте, Северобайкальске и др. (на суммы более 100 тыс. р. за каждый). Победа в конкурсе малых городов и исторических поселений обеспечила получение каждому городу более 100 млн р. [3; 20–22]
2023– 2025	Проведение проектных смен со школьниками	1. Проведение проектной смены для школьников в ОЦ «Персей», г. Иркутск (более 70 участников) по подготовке к конкурсу «Большие вызовы» в ОЦ «Сириус», г. Сочи (2023). 2. Участие в качестве экспертов в поддержанном Русалом грантовом проекте «Лаборатория городских троп: диалог подростка с городом» по строительству тропы в центральном парке в г. Шелехове (2025)
2022– 2024	Разработка стратегий социально-экономического развития МО	1. «Стратегия территориального и социально-экономического развития Хомутовского муниципального образования», выполненная по заданию администрации Хомутовского МО [7–8; 23]. 2. «Разработка стратегии социально-экономического и территориального развития Голоустненского муниципального образования», выполненная по заданию администрации Голоустненского МО
2024– 2025	Разработка проектов благоустройства общественных пространств [24–25]	1. Разработка проекта экопарка «Якоби», который стал полуфиналистом национального студенческого конкурса «Благоустрой», вошел в перечень объектов для рейтингового голосования в г. Иркутске в 2025 г. и занял 6-е место из 11 выставленных на общественное голосование. 2. Разработка проекта экопарка «Кайский бор», проект планируется подавать на грантовые конкурсы для реализации. 3. Разработка проекта благоустройства общественного пространства возле клуба в с. Шаманка Шелеховского района по заданию главы поселения. 4. Разработка проекта развития туристической инфраструктуры (тропы на скальник 33 Богатыря) в с. Шаманка. 5. Разработка концепции строительства глэмпингов на территории музея «Семья сквозь века» в с. Шаманка по заданию директора музея
2025	Хоздоговорная деятельность	1. Хоздоговорной проект: «Технико-экономическое обоснование вариантов трассировки сетей водоснабжения и водоотведения до туристического кластера «Байкальская слобода» (заказчик — ООО «СМЖК Инжиниринг», 50 тыс. р.). Обоснована экономическая эффективность и целесообразность альтернативной трассировки сети водоснабжения и водоотведения до 47-го километра Байкальского тракта с целью задействия земель «Дом.РФ» и иных земель, не имеющих доступа к централизованным сетям. 2. Прогноз потребности в энергетических мощностях на развитие Иркутской агломерации на основании хоздоговорного проекта с ООО «Урик-Сити» (600 тыс. р.). Представление результатов исследования депутатам на заседании Думы г. Иркутска. Обоснование прогноза потребности в электрической и тепловой энергии до 2044 г. на развитие Иркутской агломерации. По расчетам, к 2044 г. в газовом эквиваленте агломерации потребуется не менее 10 млрд м ³ газа для жилищного сектора для выработки тепла и электроэнергии

В завершение исторического экскурса в хронологию возникновения кафедры и инженерно-экономической подготовки в сфере строительства в Байкальском университете и рассмотрения той роли, которую кафедра играет сейчас в региональной экономике и в подготовке кадров для всей страны, можно сказать, что кафедра движется поступательно и не отходит от своих позиций практико-ориентированности (рис. 5).

В 2022 г. на кафедре была открыта подготовка по инженерным программам бакалав-

риата и магистратуры 08.03.01 «Строительство», а в 2025 г. с целью расширения сферы своей деятельности в области развития экономики строительных организаций кафедра пролицензировала направление бакалавриата 27.03.02 «Управление качеством» (профиль «Управление бизнес-процессами в производственных системах»), с тем чтобы полноценно заниматься совершенствованием деятельности не только строительных, но и промышленных предприятий. Также была получена лицензия по направлению маги-



Рис. 5. Профессорско-преподавательский состав кафедры на 2025 г.

стратуры 27.04.07 «Научно-технологические инновации и экономика инноваций» (профиль «Экономика инноваций и биоэкономика»). Данное направление тесно связано с неразрывной компонентой строительной отрасли — сферой ЖКХ. Эта сфера обслуживает миллионы квадратных метров жилья в стране, в связи с чем было решено углубиться в переработку отходов всех отраслей, включая ЖКХ, строительство и др. В планах начать с 2026 г. подготовку по новым для кафедры направлениям.

Сквозной проект кафедры — курирование работы диссертационного совета при БГУ по региональной и отраслевой экономике (ранее — по экономике и управлению народным хозяйством)

В завершение анализа вклада кафедры экономики строительства и управления недвижимостью в развитие регионального строительного комплекса следует отметить и научную компоненту кафедры. Более 15 лет кафедра является выпускающей для диссертационного совета по защите аспирантов и докторантов по специальностям «Экономика строительства» и «Экономика промышленности» (рис. 6). И если в прошлые годы диссертационных советов по экономике строительства в стране было порядка пяти — семи, то, судя по анализу работы диссоветов, сейчас они остались только в БГУ и в Московском государственном стро-

ительном университете (МГСУ), что делает эти два вуза законодателями и экспертными организациями федерального масштаба по подготовке кадров высшей квалификации для строительной отрасли.

В БГУ через кафедру в год проходит порядка четырех — пяти диссертаций, которые потом успешно защищаются в диссертационном совете. В настоящее время председателем диссертационного совета является заведующий кафедрой экономики строительства С.А. Астафьев. До 2023 г. диссертационный совет 15 лет возглавлял доктор экономических наук, профессор Г.В. Хомкалов.

Географическое расположение диссертационного совета в Иркутской области приводит к тому, что на защиту в вуз едут от Урала и до Дальнего Востока. Так, за последние два года были защищены диссертации соискателями из Иркутска, Красноярска, Хабаровска, Томска, ранее были защиты соискателей из Тюмени, Екатеринбурга и даже Москвы. В настоящее время соискателями прикрепилась для защиты молодые ученые из Новосибирска и Тывы, планирует выходить на защиту докторской диссертации ученый из Красноярска.

Таким образом, проведенный анализ позволяет утверждать, что кафедра экономики строительства и управления недвижимостью БГУ прошла эволюционный путь от традици-



Рис. 6. Заседание диссертационного совета по региональной и отраслевой экономике (соискатель В.В. Пухова, СФУ)

онной инженерно-экономической школы до современного центра проектной деятельности. Созданная и институционализированная в форме Проектного офиса система является адекватным и эффективным ответом на вызовы, порожденные реформой высшего образования. Она позволяет компенсировать сокращение сроков и объема аудиторной нагрузки за счет глубокого погружения студентов в решение актуальных практических задач.

Эта деятельность носит системный и многогранный характер, охватывая ключевые аспекты развития региона — от стратегического планирования и нормативного регулирования в сфере ЖКХ до конкретного благоустройства общественных пространств

и развития новых экономических направлений. Главным итогом является достижение тройной синергии: 1) обеспечение высокого качества практико-ориентированной подготовки конкурентоспособных выпускников; 2) генерация новых научных знаний и подготовка научных кадров на основе актуальной проблематики; 3) непосредственный вклад в социально-экономическое развитие Иркутской области через экспертизу, проектирование и привлечение инвестиций. Опыт кафедры ЭСиУН БГУ представляет собой успешную модель интеграции университета в региональную экономику, которая может быть адаптирована и применена в других вузах страны.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Байкальскому государственному университету 95 лет / отв. ред. В.Е. Подшивалов. — Иркутск : Изд. дом БГУ, 2025. — 194 с.
2. Сонич Г.Ф. Иркутская государственная экономическая академия: история в лицах / Г.Ф. Сонич. — Иркутск : Изд-во ИГЭА, 2000. — 397 с.
3. Астафьев С.А. Опыт участия Байкальского государственного университета в проектах по развитию креативной экономики региона / С.А. Астафьев // Креативные индустрии как фактор устойчивого развития региона : сб. науч. тр. / под науч. ред. Н.Б. Грошевой, Н.В. Деренко. — Иркутск, 2022. — С. 18–32.
4. Астафьев С.А. Проектный офис БГУ: стратегия развития университета посредством проектного обучения / С.А. Астафьев. — EDN LZDSXL // Развитие российского общества: вызовы современности : материалы Нац. науч.-практ. конф. с междунар. участием, Иркутск, 15–16 окт. 2020 г. — Иркутск, 2021. — С. 472–477.
5. Астафьев С.А. Территориальное планирование агломерационных процессов на примере Иркутской агломерации / С.А. Астафьев, П.С. Астафьева. — EDN DBNZHU // Труды Братского государственного университета. Серия: Экономика и управление. — 2024. — Т. 1. — С. 3–7.
6. Социально-экономическое развитие Сибири: агломерационный подход / С.А. Астафьев, Д.А. Воронов, Г.В. Давыдова [и др.]. — Иркутск : Изд-во БГУ, 2023. — 248 с.

7. Астафьев С.А. Проблемы субурбанизированных территорий Иркутской агломерации, на примере Хомутовского муниципального образования / С.А. Астафьев. — DOI 10.17150/2411-6262.2022.13(2).16. — EDN BBYCEN // Baikal Research Journal. — 2022. — Т. 13, № 2. — С. 16.
8. Астафьев С.А. Экономическое обоснование разработки мастер-плана субурбанизированных территорий на примере Иркутской агломерации / С.А. Астафьев. — DOI 10.17150/2500-2759.2022.32(2).315-324. — EDN RJUYNS // Известия Байкальского государственного университета. — 2022. — Т. 32, № 2. — С. 315–324.
9. Валовой муниципальный продукт как инструмент прогнозирования социально-экономического развития при разработке мастер-планов городов и агломераций / С.А. Астафьев, Г.В. Хомкалов, А.С. Астафьев, П.С. Астафьева. — DOI 10.18324/2224-1833-2023-2-9-16. — EDN JKCQZM // Проблемы социально-экономического развития Сибири. — 2023. — № 2 (52). — С. 9–16.
10. Девелопмент: экономика развития территорий и повышения комфортности городской среды : учебник / С.А. Астафьев, В.И. Сарченко, И.А. Саенко [и др.]. — Москва : Изд-во АСВ, 2022. — 400 с. — EDN DBVJIM.
11. Экономическое обоснование градостроительных решений и повышения комфортности городской среды : практикум / С.А. Астафьев, В.И. Сарченко, С.А. Хиревич [и др.]. — Москва : Изд-во АСВ, 2021. — 256 с. — EDN CAWWDU.
12. Астафьев С.А. Проблема расселения собственников жилой недвижимости при реализации проектов комплексного развития территории / С.А. Астафьев, Г.В. Гусева. — DOI 10.18334/zhs.9.3.115252. — EDN MTINEW // Жилищные стратегии. — 2022. — Т. 9, № 3. — С. 243–260.
13. Гусева Г.В. Формирование пространственно-экономической модели комплексного развития территорий жилой застройки в регионе / Г.В. Гусева, С.А. Астафьев. — DOI 10.36718/2500-1825-2023-1-94-106. — EDN VIMPZC // Социально-экономический и гуманитарный журнал. — 2023. — № 1 (27). — С. 94–106.
14. Актуальные вопросы расселения аварийного жилищного фонда на территории Иркутской области / С.А. Астафьев, Г.В. Хомкалов, М.В. Тимофеева, А.С. Пестерева. — EDN HLASVI // Проблемы экономики и управления строительством в условиях экологически ориентированного развития : материалы X Междунар. науч.-практ. онлайн-конф., Иркутск — Братск — Томск, 26–27 апр. 2023 г. — Иркутск, 2023. — С. 36–43.
15. Совершенствование подходов к оценке затрат на проведение капитального ремонта многоквартирных домов в Российской Федерации на примере Иркутской области / С.А. Астафьев, Д.А. Воронов, Г.В. Хомкалов [и др.]. — Иркутск : Изд. дом БГУ, 2021. — 206 с. — EDN UNUOTX.
16. Толстоухова И.С. Методика расчета показателей оценки эффективности проектов развития туристских территорий / И.С. Толстоухова, С.А. Астафьев, С.С. Толстоухов. — EDN XPBPVW // Проблемы экономики и управления строительством в условиях экологически ориентированного развития : материалы X Междунар. науч.-практ. онлайн-конф., Иркутск — Братск — Томск, 26–27 апр. 2023 г. — Иркутск, 2023. — С. 475–481.
17. Астафьев С.А. Проблемы комплексного подхода к развитию территории на примере исторического города Кяхты / С.А. Астафьев, Е.В. Степанов. — EDN OXJVNN // Проблемы экономики и управления строительством в условиях экологически ориентированного развития : материалы X Междунар. науч.-практ. онлайн-конф., Иркутск — Братск — Томск, 26–27 апр. 2023 г. — Иркутск, 2023. — С. 29–35.
18. Комплексное развитие территорий Дальневосточного федерального округа: экономические и нормативные аспекты проектирования туристского центра муниципального образования «город Кяхта» / С.А. Астафьев, И.С. Толстоухова, Д.А. Воронов, Е.В. Степанов. — DOI 10.18324/2224-1833-2022-3-9-21. — EDN USBAAV // Проблемы социально-экономического развития Сибири. — 2022. — № 3 (49). — С. 9–21.
19. Комплексное развитие территории туристского центра города Кяхты: девелоперский подход / И.С. Толстоухова, С.А. Астафьев, Д.А. Воронов, Е.В. Степанов. — DOI 10.17150/2500-2759.2022.32(3).527-542. — EDN MYOUNZ // Известия Байкальского государственного университета. — 2022. — Т. 32, № 3. — С. 527–542.
20. Астафьев С.А. Особенности экономического обоснования проектов-победителей Всероссийского конкурса создания комфортной городской среды в субъектах ДФО / С.А. Астафьев, Г.В. Хомкалов, Н.В. Полякова. — DOI 10.17150/2411-6262.2023.14(4).1446-1462. — EDN FZQPLU // Baikal Research Journal. — 2023. — Т. 14, № 4. — С. 1446–1462.
21. Влияние проекта благоустройства на развитие города Усолье-Сибирское / С.А. Астафьев, И.Г. Крамаренко, И.С. Толстоухова [и др.]. — EDN LLFKSM // Проблемы экономики и управления строительством в условиях экологически ориентированного развития : материалы 7-й междунар. науч.-практ. онлайн-конф., Иркутск — Братск — Томск, 14–15 апр. 2020 г. — Иркутск, 2021. — С. 23–40.
22. Астафьев С.А. Опыт участия в проектах развития комфортной городской среды в малых городах Иркутской области и республики Бурятия / С.А. Астафьев. — EDN QGNJQS // Актуальные вопросы строительства: взгляд в будущее : материалы II Всерос. науч.-практ. конф., Красноярск, 18–20 окт. 2023 г. — Красноярск, 2023. — С. 149–156.
23. Астафьев С.А. Развитие водно-зеленого каркаса Хомутовского муниципального образования / С.А. Астафьев, Т.О. Панкова. — EDN ZRZYNS // Проблемы экономики и управления строительством в условиях экологически ориентированного развития : материалы IX on-line Междунар. науч.-практ. конф., Братск, 28–29 апр. 2022 г. — Братск, 2022. — С. 56–60.
24. Астафьев С.А. Экологическое тропостроение, как инструмент снижения негативного антропогенного воздействия на зеленый каркас мегаполиса, на примере г. Иркутска / С.А. Астафьев, В.А. Верховзина. — EDN YHFBSQ // Проблемы экономики и управления строительством в условиях экологически ориентированного развития : материалы XII Междунар. науч.-практ. онлайн-конф., Братск — Томск — Иркутск, 28–30 апр. 2025 г. — Братск, 2025. — С. 41–51.

25. Астафьев С.А. Анализ состояния и перспективы развития экологических троп в Иркутской области / С.А. Астафьев, Д.В. Кулеш. — EDN PGONKK // Проблемы экономики и управления строительством в условиях экологически ориентированного развития : материалы XI Междунар. науч.-практ. онлайн-конф., Томск — Иркутск — Братск, 24–25 апр. 2024 г. — Томск, 2024. — С. 31–41.

REFERENCES

1. Podshivalov V.E. (ed.). *Baikal State University is 95 Years Old*. Irkutsk, Baikal State University Publ., 2025. 194 p.
2. Sonich G.F. *Irkutsk State Economic Academy: History in Personalities*. Irkutsk, Baikal State University Publ., 2000. 397 p.
3. Astafiev S.A. Participation Experience of Baikal State University in Projects for the Development of the Creative Economy of the Region. In Grosheva N.B., Derenko N.V. (eds). *Creative Industries as a Factor of Sustainable Development of the Region. Collected Papers*. Irkutsk, 2022, pp. 18–32. (In Russian).
4. Astafiev S.A. Baikal National University Project Office: University Development Strategy Through Project Learning. *Development of Russian Society: Modern Challenges. Materials of International Scientific Conference, Irkutsk, October 15–16, 2020*. Irkutsk, 2021, pp. 472–477. (In Russian). EDN: LZDSXL.
5. Astaf'ev S.A., Astaf'eva P.S. Territorial Planning of Agglomeration Processes on the Example of Irkutsk Agglomeration. *Trudy Bratskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika i upravlenie = Proceedings of the Fraternal State University. Series: Economics and Management*, 2024, vol. 1, pp. 3–7. (In Russian). EDN: DBNZHU.
6. Astaf'ev S.A., Voronov D.A., Davydova G.V., Kaverzina L.A., Kolodin V.S. *Socio-Economic Development of Siberia: An Agglomeration Approach*. Irkutsk, Baikal State University Publ., 2023. 248 p. (In Russian). EDN OTQCVK.
7. Astaf'ev S.A. Problems of Suburbanized Territories of the Irkutsk Agglomeration, on the Example of the Khomutovo Municipal Formation. *Baikal Research Journal*, 2022, vol. 13, no. 2, pp. 16. (In Russian). EDN: BBYCEN. DOI: 10.17150/2411-6262.2022.13(2).16.
8. Astaf'ev S.A. Economic Justification of the Development of the Master Plan for Suburbanized Territories on the Example of Irkutsk Agglomeration. *Izvestiya Baikal'skogo gosudarstvennogo universiteta = Bulletin of Baikal State University*, 2022, vol. 32, no. 2, pp. 315–324. (In Russian). EDN: RJUYNS. DOI: 10.17150/2500-2759.2022.32(2).315-324.
9. Astafiev S.A., Khomkalov G.V., Astafiev A.S., Astafieva P.S. Gross Urban Product as a Tool for Forecasting Socio-Economic Development in the Development of Master Plans of Cities and Agglomerations. *Problemy sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya Sibiri = Issues of Social-Economic Development of Siberia*, 2023, no. 2, pp. 9–16. (In Russian). EDN: JKCQZM. DOI: 10.18324/2224-1833-2023-2-9-16.
10. Astaf'ev S.A., Sarchenko V.I., Saenko I.A., Maksimchuk O.V., Kalent'eva N.A. *Development: The Economics of Developing Territories and Improving the Comfort of the Urban Environment*. Moscow, ASV Publ., 2022. 400 p. EDN: DBVJIM.
11. Astaf'ev S.A., Sarchenko V.I., Khirevich S.A., Saenko I.A., Pukhova V.V. *Economic Justification of Urban Planning Solutions and Improvement of the Comfort of the Urban Environment*. Moscow, ASV Publ., 2021. 256 p. EDN: CAWWDU.
12. Astaf'ev S.A., Guseva G.V. The Problem of Resettlement of Residential Real Estate Owners in Integrated Development Projects. *Zhilishchnye strategii = Russian Journal of Housing Research*, 2022, vol. 9, no. 3, pp. 343–260. (In Russian). EDN: MTINEW. DOI: 10.18334/zhs.9.3.115252.
13. Guseva G.V., Astafiev S.A. Spatial and Economic Model Formation of Integrated Development of Residential Development Territories in the Region. *Sotsial'no-ekonomicheskii i gumanitarnyi zhurnal = Social and Economic and Humanitarian Journal*, 2023, no. 1, pp. 94–106. (In Russian). EDN: VIMPZC. DOI: 10.36718/2500-1825-2023-1-94-106.
14. Astafiev S.A., Homkalov G.V., Timofeeva M.V., Pestereva A.S. Topical Issues of Resettlement of Emergency Housing Stock in the Irkutsk Region. *Problems of Economics and Construction Management in the Context of Environmentally Oriented Development. Materials of the 10th International Scientific Conference, Irkutsk — Bratsk — Tomsk, April 26–27, 2023*. Irkutsk, 2023, pp. 36–43. (In Russian). EDN: HLASYL.
15. Astaf'ev S.A., Voronov D.A., Khomkalov G.V., Tsvigun I.V., Astaf'ev A.S. *Improving Approaches to Estimating the Costs of Major Repairs of Apartment Buildings in the Russian Federation Using the Example of the Irkutsk Region*. Irkutsk, Baikal State University Publ., 2021. 206 p. EDN UNUOTX.
16. Tolstoukhova I.S., Astafiev S.A., Tolstoukhov S.S. Methodology for Calculation of Indicators for Assessing the Efficiency of Tourist Territories Development Projects. *Problems of Economics and Construction Management in the Context of Environmentally Oriented Development. Materials of the 10th International Scientific Conference, Irkutsk — Bratsk — Tomsk, April 26–27, 2023*. Irkutsk, 2023, pp. 475–481. (In Russian). EDN: XPBPVW.
17. Astaf'ev S.A., Stepanov E.V. Problems of an Integrated Approach to the Development of the Territory on the Example of the Historical City of Kyakhta. *Problems of Economics and Construction Management in the Context of Environmentally Oriented Development. Materials of the 10th International Scientific Conference, Irkutsk — Bratsk — Tomsk, April 26–27, 2023*. Irkutsk, 2023, pp. 29–35. (In Russian). EDN: OXJVNN.
18. Astafiev S.A., Tolstoukhova I.S., Voronov D.A., Stepanov E.V. Comprehensive Development of the Territories of the Far Eastern Federal District: the Regulatory and Legal Aspect of the Design of the Tourist Center of the Municipality "City of Kyakhta". *Problemy sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya Sibiri = Issues of Social-Economic Development of Siberia*, 2022, no. 3, pp. 9–21. (In Russian). EDN: USBAAAB. DOI: 10.18324/2224-1833-2022-3-9-21.
19. Tolstoukhova I.S., Astafiev S.A., Voronov D.A., Stepanov E.V. Integrated Development of the Territory of the Tourist Center of the City of Kyakhta: A Development Approach. *Izvestiya Baikal'skogo gosudarstvennogo universiteta = Bulletin of Baikal State University*, 2022, vol. 32, no. 3, pp. 527–542. (In Russian). EDN: MYOUNZ. DOI: 10.17150/2500-2759.2022.32(3).527-542.

20. Astafiev S.A., Khomkalov G.V., Polyakova N.V. Features of the Economic Justification of Winning Projects of the All-Russian Competition for Creating a Comfortable Urban Environment in the Subjects of the Far Eastern Federal District. *Baikal Research Journal*, 2023, vol. 14, no. 4, pp. 1446–1462. (In Russian). EDN: FZQPLU. DOI: 10.17150/2411-6262.2023.14(4).1446-1462.

21. Astafiev S.A., Kramarenko I.G., Tolstoukhova I.S., Yamova E.V., Kozak A.I. Current Status and Possible Prospects of the Irkutsk Commercial Real Estate Market. *Problems of Economics and Construction Management in the Context of Environmentally Oriented Development. Materials of the Seventh International Scientific and Practical Conference online conference, Irkutsk — Bratsk — Tomsk, April 14–15, 2020*. Irkutsk, 2021, pp. 23–40. (In Russian). EDN: LLFKSM.

22. Astafiev S.A. Experience of Participating in Projects for the Development of a Comfortable Urban Environment in Small Towns of the Irkutsk Region and the Republic of Buryatia. *Current Construction Issues: A Look into the Future. Materials of the 2nd International Scientific Conference, Krasnoyarsk, October 18–20, 2023*. Krasnoyarsk, 2023, pp. 149–156. (In Russian). EDN: QGNJQS.

23. Astafiev S.A., Pankova T.O. Development of the Water-Green Framework of the Khomutovsk Municipality. *Problems of Economics and Construction Management in the Context of Environmentally Oriented Development. Materials of the 9th on-line International Scientific and Practical Conference, Bratsk, April 28–29, 2022*. Bratsk, 2022, pp. 56–60. (In Russian). EDN: ZRZYNS.

24. Astafiev S.A., Verkhozina V.A. Ecological Trail Engineering, as a Tool to Reduce the Negative Anthropogenic Impact on the Green Framework of the Metropolis, Using the Example of Irkutsk. *Problems of Economics and Construction Management in the Context of Environmentally Oriented Development. Materials of the 12th International Scientific Conference, Bratsk — Tomsk — Irkutsk, April 28–30, 2025*. Bratsk, 2025, pp. 41–51. (In Russian). EDN: YHFBQS.

25. Astaf'ev S.A., Kulesh D.V. Analysis of the State and Prospects of Development of Ecological Trails in the Irkutsk Region. *Problems of Economics and Construction Management in the Context of Environmentally Oriented Development. Material of the 11th International Scientific and Practical Conference Online Conference, Tomsk — Irkutsk — Bratsk, 24–25 April, 2024*, Tomsk, 2024, pp. 31–41. (In Russian). EDN: PGONKK.

Информация об авторах

Астафьев Сергей Александрович — доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики строительства и управления недвижимостью, Институт народного хозяйства, Байкальский государственный университет, 664003, Российская Федерация, г. Иркутск, ул. Ленина, 11, astafievs@mail.ru,  <https://orcid.org/0000-0001-7057-4841>, SPIN-код: 9165-2815, Scopus Author ID: 57203966671, ResearcherID: AAB-2864-2021.

Хомкалов Геннадий Владимирович — доктор экономических наук, профессор, кафедра экономики строительства и управления недвижимостью, Институт народного хозяйства, Байкальский государственный университет, 664003, Российская Федерация, г. Иркутск, ул. Ленина, 11, hgv1950@mail.ru,  <https://orcid.org/0000-0002-5317-6195>, SPIN-код: 3224-2879, Scopus Author ID: 57190251824, ResearcherID: AAB-2769-2021.

Вклад авторов

Все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации. Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

Для цитирования

Астафьев С.А. Кафедра экономики строительства БГУ: исторический экскурс и современная роль в развитии регионального жилищно-коммунального комплекса / С.А. Астафьев, Г.В. Хомкалов. — DOI 10.17150/2500-2759.2025.35(4).525-537. — EDN GMGXGX // Известия Байкальского государственного университета. — 2025. — Т. 35, № 4. — С. 525–537.

Authors

Sergey A. Astafyev — D.Sc. in Economics, Professor, Head of the Department of Construction Economics and Real Estate Management, Institute of National Economy, Baikal State University, 11 Lenin Str., Irkutsk, 664003, the Russian Federation, astafievs@mail.ru,  <https://orcid.org/0000-0001-7057-4841>, SPIN-Code: 9165-2815, Scopus Author ID: 57203966671, ResearcherID: AAB-2864-2021.

Gennady V. Khomkalov — D.Sc. in Economics, Professor, Department of Construction Economics and Real Estate Management, Institute of National Economy, Baikal State University, 11 Lenin Str., Irkutsk, 664003, the Russian Federation, hgv1950@mail.ru,  <https://orcid.org/0000-0002-5317-6195>, SPIN-Code: 3224-2879, Scopus Author ID: 57190251824, ResearcherID: AAB-2769-2021.

Contribution of the Authors

The authors contributed equally to this article. The authors declare no conflicts of interests.

For Citation

Astafiev S.A., Khomkalov G.V. The Department of Construction Economics of Baikal State University: A Historical Digression and a Modern Role in the Development of the Regional Housing and Communal Complex. *Izvestiya Baikal'skogo gosudarstvennogo universiteta = Bulletin of Baikal State University*, 2025, vol. 35, no. 4, pp. 525–537. (In Russian). EDN: GMGXGX. DOI: 10.17150/2500-2759.2025.35(4).525-537.